

## RENCANA AKSI

Nama Peserta Pelatihan : Andy Kusuma, ST  
Unit Kerja : Bapenda Prov. PB  
NIP  
Nama Atasan Peserta : Charles H.P. Hutauruk, SE, MM  
(idem)

Apakah anda mengimplementasikan Rencana Aksi ini sendiri atau berkelompok?  
 sendiri

berkelompok – silahkan tulis nama anggota kelompok yang lain dalam tabel di bawa.

No.	Nama anggota kelompok lainnya
1	Sekretaris
2	Kabid Pajak
3	Ka. UPT/Samsat

Nama Mentor :

Program : Internship Kementerian Keuangan

Lokasi Pelatihan : Jakarta

Tanggal mulai Pelatihan : 04 s.d. 08 Desember 2017

1 Gambarkan suatu situasi atau isu di dalam institusi/organisasi/ lingkungan anda yang mungkin dapat anda ubah atau tingkatkan dengan mengimplementasikan sebuah Rencana Aksi.

- 
- Penyerapan Belanja daerah dibandingkan dengan pagu relative masih rendah, hal ini disebabkan salah satunya rotasi jabatan ditingkat pimpinan.
  - Proporsi belanja modal dalam APBD belum menunjukkan angka yang optimal, sebagian besar pengeluaran daerah didominasi oleh belanja pegawai.
  - Pendapatan Daerah yang bersumber dari pajak dan retribusi masih perlu di dorong pemungutannya, sehingga dapat memperkecil ruang fiskal.
  - Penerapan system berbasis elektronik masih relative minim dalam operasional pemerintahan.
- 
-

2 Apakah judul Rencana Aksi anda?

**PENGUATAN PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH MELALUI  
SISTEM BERBASIS ELEKTRONIK SEBAGAI UPAYA  
OPTIMALISASI PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**

3 Apakah manfaat/hasil dari Rencana Aksi anda tersebut?

- Dapat Meningkatkan Penerimaan Pajak Daerah khususnya PKB.
- Memudahkan pembayaran Wajib Pajak sehingga pembayaran pajak lebih tepat waktu.
- .pelaksanaan kegiatan belanja dapat dijalankan lebih efektif dan sesuai perencanaan.
- Sinkronisasi belanja didaerah antar OPD, sehingga dapat mencapai visi daerah.

4 Uraikan bagaimana Rencana Aksi anda memenuhi kriteria SMART

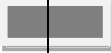
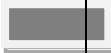
<b>Specific Spesifik</b>	<i>Aktifitas spesifik apa yang akan anda lakukan dalam melaksanakan Rencana Aksi anda?</i>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• perlu pendekatan terhadap Wajib Pajak, berupa Sosialisasi pentingnya membayar Pajak Kendaraan Bermotor.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Melakukan kerjasama dengan berbagai pihak untuk melakukan Razia Kendaraan Bermotor yang belum melunasi PKB.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Membangun system berbasis elektronik dalam pengelolaan APBD.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Meningkatkan kinerja SDM dengan dukungan system elektronik seperti e-kinerja.</li> </ul>
<b>Measurable Dapat diukur</b>	<i>Mengukur keberhasilan rencana aksi, dengan cara menghitung perubahan rasio pendapatan daerah provinsi papua barat beserta kualitas belanja maupun penganggarannya.</i>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Selama satu tahun anggaran 2018 dapat meningkatkan rasio pejak dan retribusi daerah terhadap PDRD non migas.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pada tahun 2018 diharapkan penyerapan realisasi belanja daerah lebih tinggi dari tahun sebelumnya.</li> </ul>

<b>Achievable</b> Dapat dicapai	<i>Apa alasan anda, mengapa anda sangat yakin bahwa Rencana Aksi anda tersebut dapat dilaksanakan?</i>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dukungan MOU antara pemerintah pusat dan daerah untuk menciptakan pengelolaan keuangan daerah lebih efektif.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Menggunakan mobil samsat keliling untuk mengoptimalkan pemungutan pendapatan daerah..</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Penerapan samsat online sehingga memudahkan pembayaran oleh wajib pajak.</li> </ul>
<b>Relevant</b> Relevan	<i>Bagaimana relevansi Rencana Aksi anda terhadap: (a) institusi/organisasi anda dan (b) tugas anda ?</i>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Penggunaan system berbasis elektronik dapat mendorong peningkatan pendapatan daerah melalui kemudahan akses dan akuntabilitas data pendapatan.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Peningkatan jumlah penerimaan pajak kendaraan bermotor melalui samsat online dan samsat keliling.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mempermudah pemantauan pendapatan daerah secara realtime dan pertanggungjawaban belanja lebih akurat.</li> </ul>
<b>Timely</b> Rentang/ketepatan waktu	<i>Mengapa waktu yang anda tetapkan tersebut adalah waktu yang tepat untuk melaksanakan Rencana Aksi anda?</i>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Penyusunan transmisi pengembangan system berbasis elektronik di lingkungan pemerintah daerah utamanya pengelolaan keuangan daerah, sekitar bulan Januari 2018..</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pembuatan desain system e-kinerja, e-bageting dan e-reporting pada bulan february 2018.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pembangunan kantor samsat manokwari yang telah memasuki tahap ke 2 pada tahun 2018.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pemantauan realisasi belanja pemerintah daerah yang di laksanakan tiap bulan pada tahun 2018.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Peningkatan kinerja dan kompetensi SDM, melalui sharing knowledge dan training sepanjang tahun 2018.</li> </ul>	

5

Gunakan format berikut ini untuk menunjukkan:

- Kegiatan-kegiatan yang akan anda laksanakan
  - Kapan anda memulai dan mengakhiri kegiatan-kegiatan tersebut
- Jika Rencana Aksi berkelompok tuliskan kependekan nama anggota yang bertanggung jawab untuk setiap kegiatan*

NAMA KEGIATAN	Triwulan I	Triwulan II	Triwulan III	Triwulan IV
1. Draft Rencana Aksi  1.1. Rapat tindak lanjut MOU  1.2. Mendiskusikan dengan Kabid & Staf				
2. Persetujuan Atasan  2.1. Mengajukan TOR untuk pada atasan  2.2. Mengajukan anggaran				
3. Persiapan  3.1. Penyusunan desain system pendapatan dan belanja daerah dengan melibatkan semua stokeholder.  3.2. pembuatan paying hukum sebagai dasar penerapan system berbasis elektronik.				
4. Implementasi  4.1. pekerjaan kantor samsat tahap ke II  4.2. penyediaan sarana pendukung layanan system online.				
5. Selesai dan melaksanakan rencana aksi yang lain  5.1. Pembuatan laporan  5.2. Pertanggungjawaban keuangan  5.3. Monitoring & Evaluasi				

6 Sumberdaya apa yang dibutuhkan untuk mendukung pelaksanaan Rencana Aksi anda, dan bagaimana anda mendapatkan sumberdaya tersebut?

- Tersedianya Anggaran dalam DPA Badan Pendapatan Daerah Tahun 2018.
- Penyediaan perangkat pendukung dalam menjalankan pengelolaan keuangan daerah yang berbasis online.
- Tenaga IT dalam menunjang system elektronik, dapat memanfaatkan tenaga local.

7 Identifikasi kemungkinan hambatan dalam mengimplementasikan Rencana Aksi anda? Bagaimana cara anda menanggulangnya?

- Adanya penghematan/pemotongan APBD TA 2018, sehingga diperlukan penyesuaian output dan komponen kegiatan atau dialihkan ke Tahun Anggaran berikutnya
- Adanya Mutasi kepegawaian, melakukan monitoring dalam rangka pendampingan di masa transisi.

8 Bagaimana Rencana Aksi anda dapat meningkatkan pemerintahan yang baik (good governance), kesadaran gender (gender awareness) dan manajemen perubahan (change management)?

**Pemerintahan yang baik (*good governance*)**

- Perencanaan yang baik akan menghasilkan rencana yang baik. Dengan demikian implementasi kegiatan tersebut juga dapat sesuai dengan rencana.
- Diharapkan setelah mengikuti Diskusi ini setiap UPT/Samsat Se-PB dapat Meningkatkan PAD Khusus Sektor PKB dan Mengurangi Jumlah Piutang PKB sesuai dengan aturan yang ada.

**Kesadaran Gender (*gender awareness*)**

- Para peserta tidak dibedakan atas jenis kelamin baik pria maupun wanita.
- Semua Kepala Bidang, Para Kepala Seksi, Kasubbag dan Kepala UPT/Samsat lingkup Badan Pendapatan Daerah Prov. PB berhak mengikuti kegiatan tersebut.
- Bagi kepala seksi yang berhalangan ikut akan digantikan oleh salah seorang staf pada seksi tersebut

---

**Managemen  
Perubahan (*change  
management*)**

- Setelah dilakukan identifikasi kebutuhan peraturan terkait penyelesaian piutang PKB dan penegakan hukum atas pelanggaran Perda Pajak Daerah, diharapkan Para UPT/Samsat Se-PB. bisa menyelesaikan masalah piutang PKB yang ada di wilayah Prov. Papua Barat sesuai dengan koridor hukum yang ada (setiap tindakan dilakukan sesuai dengan Hukum dan Prosedur)
- 
-