

RENCANA AKSI
PROGRAM *INTERNSHIP* PEMERINTAH DAERAH KE
DIREKTORAT JENDERAL PERIMBANGAN KEUANGAN
TAHUN 2018

I. PROGRAM

Nama Program : Program *Internship* Pemerintah Daerah ke Direktorat Jenderal Perimbangan Keuangan Batch/Tahun 2018
Tanggal Program : 16 April – 4 Mei 2018
Lokasi Program : Gdg. Radius Prawiro, Direktorat Jenderal Perimbangan Keuangan, Jln. Dr. Wahidin Raya No. 1, Jakarta Pusat

II. PESERTA PROGRAM

Nama : BUDIMAN ALWI, SH
NIP : 19760516 200604 1 013
Pangkat/Golongan : Penata Tk.I / III.d
Jabatan : Kabid Penagihan dan Keberatan
Unit Kerja : Badan Pendapatan Daerah
Pemerintah Daerah : Kabupaten Rokan Hilir

III. ATASAN PESERTA PROGRAM

Nama : CICIK MAWARDI ATHAR, AP, M.Si
NIP : 19601110 198503 1 001
Pangkat/Golongan : Pembina Tk.I / IV.b
Jabatan : Kepala Badan Pendapatan Daerah
Unit Kerja : Badan Pendapatan Daerah

IV. MENTOR PROGRAM

Nama : AZIZ RACHMAN HAKIM
NIP : 198306182004121001
Pangkat/Golongan : Penata Muda Tk.I / IIIb
Jabatan : Fungsional AKPD Pertama
Unit Kerja : Direktorat Dana Perimbangan, DJPK

Apakah Anda mengimplementasikan Rencana Aksi ini sendiri atau berkelompok?

sendiri

berkelompok (*silakan tulis nama anggota kelompok dalam tabel di bawah ini*)

No.	Nama Anggota Kelompok
1.	KASMAWATI (kasubbid keberatan)
2.	HARDINATA (kasubbid penagihan dan penghapusan)
3.	Kasubbid Pemeriksaan

1. Gambarkan suatu situasi atau isu dalam institusi/organisasi/lingkungankerja Anda yang mungkin dapat Anda ubah atau tingkatkan dengan mengimplementasikan sebuah Rencana Aksi!

- Penagihan dan pemeriksaan pajak daerah yang belum dilaksanakan secara maksimal
- Kepatuhan wajib pajak yang masih rendah dalam pemenuhan kewajiban perpajakan
- Data piutang pajak daerah yang belum teridentifikasi dengan baik
- Minimnya pengetahuan para penagih pajak terkait perpajakan

2. Apakah judul Rencana Aksi Anda?

Penagihan dan Pemeriksaan Pajak Daerah yang Intensif dan Bersinergi

3. Apakah manfaat/hasil dari Rencana Aksi Anda tersebut?

- Aparat penagihan pajak yang memahami terkait peraturan perpajakan dan metode penagihan yang sesuai ketentuan
- Wajib pajak yang memahami kewajibannya sebagai wajib pajak
- Data piutang pajak yang terbaru dan komprehensif
- SOP penagihan pajak daerah yang mudah dilaksanakan dan terintegrasi
- Tersedianya aparat pemeriksa pajak

4. Uraikan bagaimana Rencana Aksi Anda memenuhi kriteria SMART!

S pecific Spesifik	<i>Aktifitas spesifik apa yang akan Anda lakukan dalam melaksanakan Rencana Aksi?</i>
	Jangka Pendek <ul style="list-style-type: none">• Melakukan pelatihan dan bimbingan teknis kepada para

	<p>pemungut pajak daerah</p> <ul style="list-style-type: none"> Melakukan sosialisasi terkait ketentuan perpajakan kepada para pengusaha dan masyarakat Melakukan pemutakhiran data dengan OPD yang terkait Melakukan perbaikan terhadap SOP tentang tata cara penagihan Melakukan penyusunan SOP tentang tata cara pemeriksaan pajak Menyusun surat paksa yang ditandatangani oleh kepala badan Melakukan koordinasi dengan OPD yang menyediakan data terkait wajib pajak yang memiliki hutang pajak
	<p>Jangka Panjang</p> <ul style="list-style-type: none"> Melakukan monitoring dan evaluasi yang intensif terhadap penagihan dan pemeriksaan pajak
	<ul style="list-style-type: none"> Melakukan perbaikan sistem penagihan dan pemeriksaan pajak terhadap pajak yang bersifat official assessment dan self assessment
<p>M Measurable Dapat diukur</p>	<p>Bagaimana Anda mengukur keberhasilan Rencana Aksi? Berapa orang yang terlibat? Berapa lama waktu yang dibutuhkan? Berapa banyak yang diproduksi? Berapa persentase perubahan yang dicapai?</p> <p>Jangka Pendek</p> <ul style="list-style-type: none"> Tersusunnya draft revisi SOP tentang tata cara penagihan yang telah terintegrasi dengan OPD yang terkait Tersusunnya draft SOP tentang pemeriksaan pajak Terbentuknya data hutang pajak yang lebih komprehensif Tersusunnya surat paksa kepada wajib pajak yang memiliki hutang pajak Yang terlibat sebanyak 22 inner dan 11 pegawai di bidang penagihan, dan 2 pegawai pemeriksaaan Lama yang dibutuhkan selama 2 – 3 bulan
	<p>Jangka Panjang</p> <ul style="list-style-type: none"> Terbentuknya sistem penagihan dan pemeriksaan pajak terhadap pajak yang bersifat official assessment dan self assessment
	<ul style="list-style-type: none"> Terbitnya SOP tentang tata cara penagihan yang telah terintegrasi dengan OPD yang terkait
	<ul style="list-style-type: none"> Terbitnya SOP tentang tata cara pemeriksaan pajak
<p>A Achievable Dapat dicapai</p>	<p>Apakah alasan Anda, mengapa Anda sangat yakin bahwa Rencana Aksi tersebut dapat diimplementasikan?</p> <ul style="list-style-type: none"> Lingkup rencana aksi yang masih sesuai dengan tupoksi Terpetakan dengan baik jajaran penagihan pajak Tersedia anggaran untuk melakukan rencana aksi Adanya dukungan atasan langsung untuk melakukan perbaikan terhadap penagihan dan pemeriksaaan pajak
	<ul style="list-style-type: none"> Adanya peraturan daerah tentang pajak daerah yang telah diterbitkan sebanyak 11 peraturan dan peraturan bupati terkait pajak daerah
<p>R Relevant</p>	<p>Bagaimana relevansi Rencana Aksi Anda terhadap: (a) institusi/organisasi/lingkungan kerja Anda (b) tugas pokok dan wewenang Anda, dan (c) program ini?</p>

Relevan	• Rencana aksi sesuai dengan RPJMD dari Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Rokan Hilir
	• Lingkup rencana aksi masih terbatas pada wewenang yang dimiliki
Timely Rentang/ketepatan waktu	<i>Mengapa waktu yang Anda tetapkan tersebut adalah waktu yang tepat untuk melaksanakan Rencana Aksi?</i>
	• Rencana aksi diperlukan untuk mendukung pendapatan pajak daerah tahun ini dengan telah diterbitkannya SPPT pada bulan April
	• Anggaran yang dibutuhkan masih tersedia sehingga memudahkan dalam proses pendanaan

5. Gunakan format berikut ini untuk menunjukkan:

- Kegiatan-kegiatan yang akan Anda laksanakan; dan
- Kapan Anda akan memulai dan mengakhiri kegiatan-kegiatan tersebut.
(Jika Rencana Aksi berkelompok tuliskan kependekan nama anggotakelompok yang bertanggung jawab untuk setiap kegiatan)

Nama Kegiatan	Mei	Juni	Juli	Ags	Sept	Okt	Nov	Des
Petugas penagih pajak daerah								
1. Bimbingan teknis terkait ketentuan dan tata cara penagihan pajak	v							
2. Pelatihan terkait metode penagihan pajak	v							
Petugas pemeriksa pajak								
1. Bimbingan teknis terkait ketentuan dan tata cara pemeriksaan pajak	v							
2. Pelatihan terkait metode pemeriksaan pajak						v		
Wajib pajak								
1. Sosialisasi terkait pajak daerah dengan penekanan pada sanksi-sanksi	v							
Koordinasi								
1. Rapat kerja dengan OPD terkait untuk memperbaiki SOP	v							
2. Rapat kerja dengan OPD terkait untuk memperbaiki terkait data wajib pajak yang memiliki hutang pajak		v						v

3. Rapat kerja dalam rangka penyusunan surat teguran dan surat paksa	v							
4. Rapat kerja dalam rangka perbaikan system penagihan pajak terhadap pajak yang bersifat Self Assessment								v
5. Rapat kerja dalam rangka penyusunan SOP tentang tata cara pemeriksaan pajak								v
Kegiatan eksternal kantor								
1. Studi banding ke daerah yang telah melaksanakan penagihan dengan baik dan sesuai ketentuan					v			
Monitoring dan Evaluasi								
1. Monitoring terhadap perkembangan penagihan pajak	v	v	v	v	v	v	v	v
2. Evaluasi terhadap metode penagihan pajak						v	v	v
3. Evaluasi terhadap penerimaan penagihan pajak		v						v
4. Monitoring terkait penyusunan draft SOP terkait pemeriksaan pajak			v	v	v	v	v	v

6. Sumberdaya apa yang dibutuhkan untuk mendukung pelaksanaan Rencana Aksi Anda, dan bagaimana Anda mendapatkan sumberdaya tersebut?

- Anggaran yang akan diperoleh yakni dengan melakukan koordinasi dengan bagian Keuangan Badan Pendapatan daerah dan BPKAD Kabupaten Rokan Hilir
- SDM penagih pajak yang masih dalam wewenang di bidang Penagihan dan Keberatan.
- Tersedianya balai diklat untuk melaksanakan pelatihan
- Tersedianya narasumber untuk pelatihan perpajakan

7. Identifikasi kemungkinan hambatan dalam mengimplementasikan Rencana Aksi Anda? Bagaimana cara Anda menanggulangnya?

- Keterbatasan anggaran pada akhir tahun karena ketergantungan kepada TKDD yang masih besar, pelaksanaan rencana aksi dilakukan sebelum bulan Oktober/ setelah Perubahan APBN
- Kondisi geografis yang terdapat beberapa kepenghuluan/desa yang berada pada pulau yang berbeda dan jarak tempuh karena berada didaerah

-
- Kondisi geografis yang terdapat beberapa kepenghuluan/desa yang berada pada pulau yang berbeda dan jarak tempuh karena berada didaerah perbatasan, untuk kecamatan yang berbeda pulau dan perbatasan dilaksanakan sosialisasi tersendiri
-
-

8. Bagaimana Rencana Aksi Anda dapat meningkatkan pemerintahan yang baik (*good governance*), kesadaran gender (*gender awareness*), dan manajemen perubahan (*change management*)?

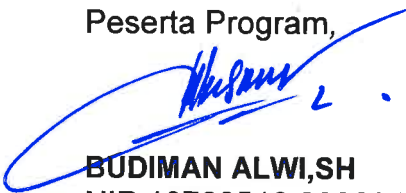
Pemerintahan yang baik (<i>good governance</i>)	<ul style="list-style-type: none">- Rencana aksi mendukung terhadap pelaksanaan penagihan dan pemeriksaan pajak daerah yang efektif dan efisien- Rencana aksi mendukung terhadap tata kelola pengelolaan pajak yang informatif
---	---

Kesadaran Gender (<i>gender awareness</i>)	<ul style="list-style-type: none">- Pelatihan kepada penagih dan pemeriksa pajak tidak terbatas pada jenis kelamin- Sosialisasi yang melibatkan seluruh masyarakat selaku wajib pajak
--	--

Managemen Perubahan (<i>change management</i>)	<ul style="list-style-type: none">- Adanya perubahan dalam melakukan penagihan pajak kepada wajib pajak- Adanya konsep yang berubah dalam penagihan yang sebelumnya pasif menjadi aktif
--	--

Jakarta, Mei 2018

Peserta Program,


BUDIMAN ALWI,SH
NIP.19760516 200604 1 013

Mengetahui,
AtasanLangsungPeserta,


CICIK MAWARDI ATHAR,AP,M.Si
NIP.19601110 198503 1 001

Mentor Program,


AZIZ RACHMAN HAKIM
NIP 19830618 200412 1 001